



## PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2022-2024

---

DR. DAVID QUINTANAR GUERRERO

CANDIDATO A PRESIDENTE NACIONAL ELECTO DE LA SQM

La presente propuesta de Plan de Trabajo 2022-2024 expuesta en los siguientes párrafos, trata de mostrar un panorama general del estado actual de la Sociedad Química de México, A. C., (SQM) destacando fortalezas, debilidades, amenazas y sus áreas de oportunidad, así como las acciones estratégicas que en mi particular punto de vista se deben realizar para desarrollar y consolidar exitosamente las funciones que le son propias. Este plan se ha desarrollado tomando en cuenta opiniones, reuniones, aportes y concepciones futuras realizadas a socios, expresidentes y colegas químicos que se relacionan a diario con las actividades industriales, administrativas, investigación y desarrollo en los diferentes ámbitos químicos. Se proponen objetivos estratégicos y metas a alcanzar que nos llevarán a las propuestas de actividades futuras a corto, mediano y largo plazo. Es importante mencionar que los impactos generados por la pandemia han afectado de manera general a todas las asociaciones científicas de las cuales nuestra sociedad no ha sido ajena. Considerando esta nueva normalidad algunos de los aspectos propuestos inciden en estas nuevas medidas y actividades inherentes.

### 1.- ASOCIADOS.

Como toda organización académica, la SQM debe de integrar a los profesionales, investigadores, académicos y estudiantes de la Química y relacionados, en torno a actividades de difusión del conocimiento científico que propicien su desarrollo. Como sociedad líder, debe influir de manera contundente en las decisiones y el rumbo que deba de tomar esta importante área científica propiciando el desarrollo económico de nuestro país.

Desafortunadamente, una de las principales afectaciones de la pandemia para nuestra SQM ha sido la disminución de agremiados. Por lo que es necesario tomar medidas que



## PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2022-2024

---

permitan recuperar e incrementar a los asociados, proponiéndose las siguientes líneas de acción:

- a) Actualizar misión, visión y valores institucionales de la SQM con contenidos que permitan asegurar la rentabilidad, valores éticos y buen funcionamiento de la sociedad así como generar una identidad a nuestros agremiados.
- b) Generar mecanismos que permitan detectar las actividades demandadas por el gremio químico e implementarlas para captar agremiados. Analizar las encuestas de satisfacción y necesidades del área para establecer las actividades correctivas necesarias.
- c) Establecer tres zonas geográficas que permitan distribuir los estados de la República en regiones: norte, centro y sur con actividades descentralizadas propias. La idea es generar actividades regionales e interregionales que permitan atraer a nuevos agremiados, además de propiciar una mejor comunicación, administración y servicio entre el CEN y sus agremiados.
- d) Promover e incentivar la formación de mayor número de secciones profesionales de la SQM en los Estados atendiendo y apoyando sus necesidades.
- e) Generar secciones “satélite” para desarrollar actividades específicas como congresos, jornadas estudiantiles, conferencias o manejo de revistas.
- f) Enviar invitaciones personalizadas, contactar vía telefónica y dar seguimiento a los antiguos agremiados, miembros del SNI, así como profesionales químicos en escuelas, centros de investigación y empresas para hacerlos socios, haciendo notar los beneficios de nuestra sociedad.

### Periodo de implementación

Estas actividades, se propone sean llevadas a cabo a corto plazo tiempo con la finalidad de organizar el trabajo y las responsabilidades de cada uno de los miembros involucrados y sostenerlas a través del tiempo como una actividad periódica.



## PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2022-2024

### 2.- SERVICIOS.

Una de las actividades claves de la SQM es promover entre sus miembros y la comunidad relacionada con la química del país e incluso fuera de este, el reconocimiento, la difusión y la consolidación de la Química contribuyendo con ello al desarrollo económico de México. En este sentido la SQM debe proporcionar una serie de servicios de calidad apegados a la actualidad, que permitan tener una relación más directa y continua entre todos los participantes y propicien incrementar la afiliación. Las siguientes propuestas tratan de fortalecer estos objetivos:

- a) Aumentar las actividades de difusión y presencia de la página web en diferentes foros incrementando secciones de interés y servicios para sus lectores, así como vincularla a redes y páginas de sociedades hermanas con el propósito de incidir con agremiados jóvenes.
- b) Aumentar el número de seguidores en las redes sociales por medio de trivias, efemérides, e-news, concursos, bolsa de trabajo, lembranzas, biografías, etc. La asignación de responsables que den seguimiento es un aspecto fundamental para su funcionamiento.
- c) Reposicionar y consolidar la revista del JMCS y del Boletín de la SQM como órganos científicos e informativos de mayor importancia nacional, mediante su difusión, generación de fascículos especiales, agilización de los tiempos de publicación, etc.
- d) Continuar con la digitalización de las revistas editadas por la SQM de años anteriores.
- e) Consolidar una biblioteca física y una digital con acervo bibliográfico de interés.
- f) Continuar con los reconocimientos nacionales.

#### Periodo de implementación

Esta actividad se plantea iniciarla a corto y mediano plazo con el staff de la SQM, así como con los miembros del CEN con la finalidad de organizar el trabajo y las responsabilidades de cada uno de sus integrantes.



## PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2022-2024

---

### 3.- RECURSOS FINANCIEROS.

Aunque no es el propósito fundamental de una asociación civil el generar recursos económicos, resulta evidente que su supervivencia depende de ello sobre todo en situaciones tan difíciles como las vividas recientemente. Bajo la actual condición de las sociedades resulta fundamental generar entradas que garanticen su supervivencia y sostenimiento, mediante la producción de servicios de calidad que permitan la consolidación de la organización y solventar los objetivos de promoción y difusión de la Química a nivel nacional y de ser posible proyectarlos a nivel latinoamérica e internacionalmente. La solvencia económica converge con mantener a la SQM como una organización líder en el ámbito químico. Para este punto propone realizar las siguientes actividades:

- a) Generar nuevas modalidades de captación de agremiados como asociación grupal, empresarial y para grupos de docentes y de alumnos, por entidades, con paquetes de servicios, etc.
- b) Retomar la promoción y renta de los espacios disponibles en las oficinas de la SQM para talleres, seminarios, cursos, reuniones de trabajo, etc., ofreciendo condiciones de seguridad y reglamentos sanitarios.
- c) Realización de cursos cortos (4 h) y largos (8 h) con expositores de alto nivel para necesidades previamente detectadas involucrando todas las áreas del quehacer químico básico y profesional: industria química, farmoquímica, polímeros, envasado, entre otras. en las instalaciones de la SQM y en la medida de lo posible contar con un reconocimiento de la Secretaría del Trabajo o entidades acreditadas para este tipo de cursos.
- d) Reactivar y consolidar patrocinios de empresas químicas y de aquellas que suministren equipos analíticos, reactivos químicos, e insumos para la industria, por medio de la entrega de documentos deducibles de impuestos. En este sentido se debe de promover el establecimiento de ferias comerciales y exposiciones relacionadas.



## PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2022-2024

- e) Venta de espacios publicitarios en el Boletín de la SQM. Se propone en este punto generar un directorio de proveedores químicos en sus diferentes áreas.
- f) Venta de artículos promocionales generados por la SQM. También se deben considerar generar un mayor número de estos promocionales a partir de encuestas a los agremiados y tener vitrinas de venta en las instalaciones de la SQM y en las ferias y exposiciones donde somos invitados.

### Periodo de implementación

Estas actividades se plantean den comienzo en los primeros tres meses de esta gestión y se mantengan durante los dos años siguientes con frecuentes retroalimentaciones.

### 4.- PROMOCIÓN ACADÉMICA.

Como se ha comentado previamente y de lo descrito en los Estatutos y Reglamento de la SQM, uno de sus principales objetivos perseguidos es la promoción académica mediante actividades que permitan difundir el conocimiento de la Química en nuestro país. Tratando de cumplir estos propósitos se proponen se lleven a cabo las siguientes acciones:

- a) Realizar los Congresos académicos anuales que se han realizado de manera ininterrumpida desde hace más de 50 años, en su mayoría virtuales y en la nueva normalidad vía virtual, en cualquiera de sus modalidades se deberá garantizar calidad académica.
- b) Continuar con la realización de “Webinars” en idioma español durante el año con la colaboración de la ACS con temas de importancia actual con expositores nacionales e internacionales buscando tener colaboraciones con asociaciones hermanas para lograr mayor impacto.
- c) Implementar cursos para profesores relacionados con la Química a nivel secundaria y bachillerato por medio de acuerdos que permitan fortalecer el nivel académico de los mismos y vincular a los futuros egresados a la SQM.



## PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2022-2024

- d) Realización de cursos de verano por zonas geográficas para estudiantes de nivel superior. Proponer su incorporación a programas de superación estudiantil p. ej. programa Delfín
- e) Promover que las actividades ofrecidas tengan valor y reconocimiento curricular o inter-sociedades.
- f) Incrementar la participación de la SQM en foros nacionales, latinoamericanos e internacionales.

### Periodo de implementación

Considerando la esencia de estas actividades se deben implementar en los primeros meses asignando responsables en el CEN, en las zonas geográficas y en ellos centros educativos involucrados. La implementación deberá ser monitoreada y se extenderá durante esta administración.

### 5.- FORTALECIMIENTO DE LA RELACIÓN CON LAS ASOCIACIONES Y ORGANIZACIONES DEL ÁREA QUÍMICA.

Con una sociedad globalizada como la actual es ilógico que una organización académica realice esfuerzos aislados con éxito. Sumado a esto la multi-, e interdisciplina obliga a realizar vínculos con otras sociedades hermanas afines. Esto conlleva a realizar actividades conjuntas que permitan una simbiosis que repercuta en beneficios mutuos para los agremiados y proyección de las sociedades involucradas. En este sentido se proponen las siguientes acciones:

- a) Promover acercamiento entre las diferentes sociedades y organizaciones involucradas con la Química generando un grupo que aglutine intereses, pero manteniendo la individualidad de cada una. La idea es plantear líneas de acción conjuntas y estrategias de implementación.



## PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2022-2024

- 
- b) Distinguir eventos de participación conjunta incluyendo los que cada sociedad organiza. Implementar talleres, eventos académicos, cursos etc. de manera conjunta con la finalidad de ampliar su área de impacto.
  - c) Fomentar la relación con Universidades y Centros de Investigación del país de manera formal proyectando las actividades conjuntas a realizar.

### Periodo de implementación

Considerando la importancia de este punto se debe de iniciar de inmediato, tratando de llegar a relaciones en un corto periodo y consolidarlas durante todo el periodo.

### 6.- ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE LA SQM.

Sin duda la estructura administrativa de una sociedad es clave para trascender de manera exitosa. Los agremiados aspiran a tener un “servicio” de calidad, rápido, eficiente, sistematizado y armonizado que los mantenga motivados en su pertenencia. Aunque grandes avances lograron las administraciones anteriores, la pandemia genero retrocesos en este punto particularmente. Por lo que es necesario regenerar la estructura previa a la pandemia manteniendo la filosofía de trabajo ya conocida. Se aspirará a que se retomen las actividades administrativas y de gestión con procedimientos armonizados y de ser posible certificados para dar al agremiado servicios de calidad que motiven su interés por la SQM y sus actividades. Al respecto se proponen las siguientes líneas de acción:

- a) Recuperar el organigrama administrativo anterior proponiendo mejoras organizacionales y perfiles definidos para cada puesto.
- b) Retomar un programa de certificación de un sistema de gestión de calidad, que incluya los procedimientos para: integración de nuevos socios, publicación de artículos en las revistas, gestión de trabajos para el congreso, etc.



## PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2022-2024

- c) Implementar fechas de reuniones de trabajo habituales con el staff de la SQM para revisar actividades, procesos y vincular actividades con el CEN, motivando siempre actitudes propositivas y armónicas que generen un ambiente de trabajo saludable.
- d) Fomentar la capacitación continua del personal operativo de la SQM.
- e) Desarrollar e implementar un sistema de incentivos y retribución basado en la evaluación del desempeño de los trabajadores administrativos, utilizando como herramienta la gestión de medición, la cual implica la evaluación de las funciones, tareas y actividades requeridas y realizadas en tiempos establecidos.

### Periodo de implementación

Se deberán de iniciar de inmediato dependiendo de las capacidades económicas de la SQM. Deberán ser continuadas durante toda la gestión aspirando en todo momento a una estructura sólida que permita el constante crecimiento de la SQM.

### 7.- PUBLICACIONES

Como ya se mencionó arriba uno de los objetivos centrales de la SQM es la difusión del conocimiento científico del área química. En este sentido es necesario reimpulsar el JMCS mediante publicaciones de calidad lo cual impactara de manera favorable en el aumento del factor de impacto. Así mismo es importante dar un decidido apoyo a la consolidación y reconocimiento por parte de la comunidad académica del Boletín de la SQM que es el medio de comunicación oficial de nuestra sociedad. Se plantean las siguientes acciones:

- a) Revisar las políticas y lineamientos operacionales, con la finalidad de detectar áreas de oportunidad e implementar las actividades pertinentes.
- b) Agilizar los procedimientos para disminuir los tiempos de publicación de artículos en el JMCS mediante calendarios de cumplimiento e incremento de la base de datos de potenciales revisores.





## PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2022-2024

- 
- c) Reactivar la difusión de las publicaciones de la SQM.
  - d) Asignar un comité editorial sólido que proponga un plan de trabajo eficiente que permita contar con ediciones de calidad de manera regular.
  - e) Publicar libros de difusión y texto básicos con la contribución de distinguidos investigadores e historiadores que permita vincular a los agremiados y público en general con la SQM.

### Periodo de implementación

A corto término con sostenimiento todo el periodo de la gestión.

Finalmente, es importante destacar que los últimos lustros han sido marcados por enormes cambios en las actividades de la Química, sin duda los generados por la pandemia han puesto de manifiesto la necesidad de encontrar nuevas y mejores estrategias de adaptación con la finalidad de seguir manteniendo la identidad de la SQM, mantener el liderazgo nacional y generar lazos de pertenencia entre nuestros agremiados. El implementar estas nuevas actividades requiere un importante compromiso por todos los miembros del CEN que aspiramos a formar parte de él.